

Part A Introduction

Program: Diploma	Year: BCOM- SECOND YEAR	Session: 2026-27
-------------------------	--------------------------------	-------------------------

Course Code	C3-COMC1D
Course Title	Financial Management
Course Type	Discipline Specific Elective (DSE)- 2 (B)
Pre-requisite (if any)	
Course Learning outcomes (CLO)	After the successful completion of this course, the student shall be able to: • Understand the fundamental concepts and scope of financial management within the modern and traditional Indian context (Bhartiya Gyan Parampara). • Evaluate various investment, financing, and dividend decisions for effective financial planning. • Analyze and design optimal capital structures to maximize wealth and minimize risk. • Assess investment proposals using modern techniques such as NPV, IRR, and Payback period. • Examine cost of capital components and their significance in corporate decision-making. • Apply working capital management strategies for efficient business operations.
Expected Job Role / career opportunities	Financial Analyst, Investment Consultant, Finance Manager, Credit Analyst, Corporate Treasurer, Portfolio Manager, Cost Controller, Risk Manager, Budget Analyst, Financial Planner.
Credit Value	4

Part B- Content of the Course

Total No. of Lectures 60

Module	Topics	No. of Hours
I	Kautilya's Artha shastra and ancient Indian approaches to finance, budgeting, savings, and ethical wealth creation. Financial Management: Concepts and scope, Financial goals—profit vs. wealth maximization, Time value of Money, Risk and Return, Financial Decisions: investment, financing, and dividend decision. Financial planning and control. Activity: Prepare a comparative report on traditional and modern financial management systems in India.	12
II	Investment Decision (Capital Budgeting): Nature of investment decisions, Capital Budgeting Process, Cash Flow Estimation, Evaluation criteria – Payback period, NPV, IRR, Profitability Index, and comparison between NPV and IRR Activity: Solve a project-based numerical assignment on investment evaluation.	12
III	Cost of Capital and Financing Decision: Sources of long-term financing, Estimation of components of cost of capital, Methods for calculating Cost of Equity, Cost of	12

	Retained Earnings, Cost of Debt and Cost of Preference Capital, Weighted Average Cost of Capital (WACC) and Marginal Cost of Capital. Capital Structure- Theories of Capital Structure (Net Income, Net Operating Income, MM Hypothesis, Traditional Approach). Operating, Financial and Combined Leverage. EBIT-EPS Analysis. Activity: 1. Correlate the concept of Debt versus Equity financing with the ancient Indian perspective on interest (Kusida) and borrowing practices discussed in Manu smriti and Kautilya's Artha shastra. 2. Prepare a case study on the impact of leverage on profitability for a chosen company and Comparative analysis of alternative financial plans.	
IV	Dividend Decision: Theories for relevance and irrelevance of dividend decision for corporate valuation- MM Approach, Walter's Model, Gordon's Model. Determinants of Dividend policy. Activity: Group presentation on the impact of dividend decisions on shareholder value.	12
V	Working Capital Management: Concept, types, importance, and factors determining working capital requirements. Management of cash, receivables, and inventory; operating cycle and liquidity management. Activity: Simulation exercise to design a working capital management plan for a business.	12

Part C-Learning Resources

Text Books, Reference Books, Other resources

Suggested Readings:

International:

- 1) Eugene F. Brigham & Joel F. Houston, Fundamentals of Financial Management, Cengage India Pvt. Ltd.
- 2) Richard A. Brealey, Stewart C. Myers & Franklin Allen, Principles of Corporate Finance, McGraw Education.
- 3) Jeff Madura, International Financial Management, Cengage Learning.
- 4) Lawrence J. Gitman & Chad J. Zutter, Principles of Managerial Finance, Pearson Education.
- 5) Stephen A. Ross, Randolph W. Westerfield & Bradford D. Jordan, Essentials of Corporate Finance, McGraw Hill Education.
- 6) Krishna G. Palepu & Paul M. Healy, Business Analysis and Valuation Using Financial Statements, Cengage Learning

National:

- 7) Shashi K Gupta and R.K. Sharma, Financial Management, Kalyani Publication.
- I. M. Pandey, Financial Management, Vikas Publishing House Pvt. Ltd.
- 8) Prasanna Chandra, Financial Management: Theory and Practice, McGraw Hill Education India.
- 9) M. Y. Khan & P. K. Jain, Financial Management: Text, Problems and Cases, McGraw Hill Education India.
- 10) S. N. Maheshwari & S. K. Maheshwari, Financial Management: Principles and Practice, Sultan Chand & Sons.
- 11) Rajesh Kothari, Financial Management: A Contemporary Approach, Sage Publications India Pvt. Ltd.
- 12) Vyaptakesh Sharan, Fundamentals of Financial Management, Pearson Education India

13) Dr. B. Kumar Mittal & Dr. S.P. Gupta, वित्तीय प्रबंध (Financial Management), Sahitya Bhawan Publications
2022, Purchase: Sahitya Bhawan Publications

Suggested equivalent online courses:

1. <https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/FinancialManagement.pdf>
2. <https://ncert.nic.in/textbook/pdf/lebs201.pdf>
3. <https://www.icaai.org/post/sm-inter-p6a-may2025>
4. <https://mrcet.com/downloads/MBA/digitalnotes/Financial%20Management.pdf>
5. <https://www.eshiksha.mp.gov.in>
6. <https://mdu.ac.in/UpFiles/UpPdfFiles/2020/Jan/FinancialManagement.pdf>
7. <https://www.icsi.edu/media/webmodules/Financial%20and%20Strategic%20Management.pdf>
8. <https://vou.ac.in/slm/mba/MBA-202-Financial%20Management.pdf>

Part D: Evaluation and Assessment

Note: Minimum 40 % Numerical Question should be asked.

Maximum Marks -		100
Continuous Internal Evaluation (CIE)	Total Marks-	30
University Exam	Total Marks-	70



(PROF. PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.

कार्यक्रम: डिप्लोमा	कक्षा: बी.कॉम-द्वितीय वर्ष	Session: 2026-27
---------------------	----------------------------	------------------

पाठ्यक्रम का कोड	C3-COMC1D
पाठ्यक्रम का शीर्षक	वित्तीय प्रबंधन
पाठ्यक्रम का प्रकार	विषय विशिष्ट ऐच्छिक (DSE)-1 (B)
पूर्वापेक्षा (यदि कोई हो)	
पाठ्यक्रम अध्ययन की परिलब्धियां (कोर्स लर्निंग आउटकम) (CLO)	पाठ्यक्रम के सफलतापूर्वक समापन के बाद विद्यार्थी सक्षम होंगे: • भारतीय ज्ञान परम्परा के परिप्रेक्ष्य में वित्तीय प्रबंधन की मूल अवधारणाओं, उद्देश्य एवं क्षेत्र की समझ विकसित करना। • निवेश, वित्तपोषण एवं लाभांश निर्णयों का विश्लेषण करते हुए प्रभावी वित्तीय योजना तैयार करना। • पूँजी संरचना के विभिन्न तत्वों का अध्ययन कर धन-संपदा अधिकतमकरण हेतु उपयुक्त निर्णय लेना। • निवेश प्रस्तावों का मूल्यांकन आधुनिक तकनीकों जैसे NPV, IRR, Payback Period के माध्यम से करना। • पूँजी की लागत (Cost of Capital) एवं लाभांश नीति के सिद्धांतों को व्यावहारिक रूप से समझना। • कार्यशील पूँजी प्रबंधन की रणनीतियों का प्रयोग करते हुए व्यापार संचालन को दक्ष बनाना।
अपेक्षित रोज़गार/ करियर के अवसर	वित्तीय विश्लेषक, निवेश परामर्शदाता, वित्त प्रबंधक, ऋण विश्लेषक, कॉर्पोरेट कोषाध्यक्ष, पोर्टफोलियो प्रबंधक, लागत नियंत्रक, जोखिम प्रबंधक, बजट विश्लेषक, इक्विटी अनुसंधान सहयोगी, वित्तीय योजनाकार।
क्रेडिट मान	4

भाग ब- पाठ्यक्रम की विषयवस्तु

व्याख्यान की कुल संख्या :60

इकाई	विषय	व्याख्यान की संख्या
1	भारतीय ज्ञान परम्परा में कौटिल्य का अर्थशास्त्र, प्राचीन भारतीय वित्त, बजटिंग, बचत एवं नैतिक धन सृजन की अवधारणा। वित्तीय प्रबंधन: अवधारणा एवं क्षेत्र, वित्तीय लक्ष्य – लाभ बनाम संपदा(धन) अधिकतमकरण, धन का सामयिक मूल्य, जोखिम एवं प्रतिफल। वित्तीय निर्णय: निवेश, वित्तपोषण और लाभांश निर्णय। वित्तीय नियोजन एवं नियंत्रण।	12

	गतिविधि : पारंपरिक एवं आधुनिक वित्तीय प्रबंधन प्रणालियों की तुलनात्मक रिपोर्ट तैयार करें।	
II	निवेश निर्णय (पूँजी बजटिंग): निवेश निर्णयों का स्वरूप, पूँजी बजटिंग की प्रक्रिया, नकदी प्रवाह का आकलन, मूल्यांकन मानदंड – पेबैक अवधि, NPV, IRR, लाभप्रदता सूचकांक तथा NPV एवं IRR की तुलना। गतिविधि : निवेश मूल्यांकन पर आधारित प्रोजेक्ट असाइनमेंट हल करें।	12
III	पूँजी की लागत एवं वित्तपोषण निर्णय: दीर्घकालीन वित्त के स्रोत, पूँजी की लागत के घटकों का आकलन, इक्विटी, ऋण, वरीयता पूँजी एवं संचित आय की लागत की गणना, पूँजी की भारित औसत लागत(WACC) एवं सीमांत पूँजी लागत। पूँजी संरचना – पूँजी संरचना के सिद्धांत (नेट इनकम, नेट ऑपरेटिंग इनकम, एम.एम. परिकल्पना, पारंपरिक दृष्टिकोण), परिचालन, वित्तीय एवं संयुक्त उत्तोलन, EBIT-EPS विश्लेषण। गतिविधि: 1. ऋण बनाम इक्विटी वित्तपोषण की अवधारणा को मनुस्मृति और कौटिल्य के अर्थशास्त्र में वर्णित ब्याज (कुसिदा) और उधार लेने की प्रथाओं पर प्राचीन भारतीय दृष्टिकोण से सहसंबंधित करें। 2. चयनित कंपनी के लिए उत्तोलन (Leverage) के लाभप्रदता पर प्रभाव पर एक केस स्टडी तैयार करें तथा वैकल्पिक वित्तीय योजनाओं का तुलनात्मक विश्लेषण करें।	12
IV	लाभांश निर्णय: लाभांश निर्णय की प्रासंगिकता एवं अप्रासंगिकता के सिद्धांत – वाल्टर मॉडल, गॉर्डन मॉडल, एम.एम. परिकल्पना। लाभांश नीति के निर्धारक तत्व। गतिविधि : शेयरधारक मूल्य पर लाभांश निर्णय के प्रभाव पर समूह प्रस्तुति दें।	12
V	कार्यशील पूँजी प्रबंधन: अवधारणा, प्रकार, महत्व एवं कार्यशील पूँजी की आवश्यकता को निर्धारित करने वाले कारक। नकद, देयकों एवं भंडार का प्रबंधन, परिचालन चक्र एवं तरलता प्रबंधन। गतिविधि : किसी व्यवसाय के लिए कार्यशील पूँजी प्रबंधन योजना का सिमुलेशन अभ्यास करें	12

भाग C : अधिगम संसाधन

Text Books, Reference Books, Other resources

सुझाए गए पठन संसाधन :

अंतरराष्ट्रीय :

1. यूजीन एफ. ब्रिघम एवं जोएल एफ. ह्यूस्टन, फंडामेंटल्स ऑफ फाइनेंशियल मैनेजमेंट (Fundamentals of Financial Management), सेंगेज इंडिया प्राइवेट लिमिटेड।
2. रिचर्ड ए. ब्रेली, स्टीवर्ट सी. मायर्स एवं फ्रैंकलिन एलन, प्रिंसिपल्स ऑफ कॉर्पोरेट फाइनेंस (Principles of Corporate Finance), मैकग्रा हिल एजुकेशन।
3. जेफ माडुरा, इंटरनेशनल फाइनेंशियल मैनेजमेंट (International Financial Management), सेंगेज लर्निंग।
4. लॉरेस जे. गिटमैन एवं चैंड जे. ज़टर, प्रिंसिपल्स ऑफ मैनेजेरियल फाइनेंस (Principles of Managerial Finance), पियर्सन एजुकेशन।

5. स्टीफन ए. रॉस, रैंडॉल्फ डब्ल्यू. वेस्टरफील्ड एवं ब्रैडफोर्ड डी. जॉर्डन, *एसेंशियल्स ऑफ कॉर्पोरेट फाइनेंस* (Essentials of Corporate Finance), मैकग्रा हिल एजुकेशन।
6. कृष्णा जी. पालेपु एवं पॉल एम. हीली, *बिज़नेस एनालिसिस एंड वैल्यूएशन यूज़िंग फाइनेंशियल स्टेटमेंट्स* (Business Analysis and Valuation Using Financial Statements), सेंगेज लर्निंग।
7. जेम्स सी. वैन हॉर्न एवं जॉन एम. वाकोविच, *फाइनेंशियल मैनेजमेंट एंड पॉलिसी* (Financial Management and Policy), पियर्सन एजुकेशन।

राष्ट्रीय :

1. डा. बी. कुमार मित्तल एवं डॉ. एस. पी. गुप्ता, *वित्तीय प्रबंध* (Financial Management), साहित्य भवन प्रकाशन, 2022.
2. डा. एफ. सी. शर्मा एवं सी. एस. रचित, *वित्तीय प्रबंधन*, एस. बी. पी. डी. पब्लिकेशन्स, आगरा.
3. आई. एम. पांडे, *वित्तीय प्रबंधन*, विकास पब्लिशिंग हाउस, नयी दिल्ली (हिन्दी संस्करण उपलब्ध).
4. एम. वाई. खान एवं पी. के. जैन, *वित्तीय प्रबंधन: सिद्धांत एवं व्यवहार*, मैकग्रा हिल एजुकेशन इंडिया (हिन्दी संस्करण).
5. एस. एन. महेश्वरी एवं एस. के. महेश्वरी, *वित्तीय प्रबंधन: सिद्धांत एवं व्यवहार*, सुल्तान चंद एण्ड संस, नयी दिल्ली.
6. IGNOU Study Material (MCO-7), *वित्तीय प्रबंधन* (हिन्दी माध्यम), इग्नू प्रकाशन विभाग, नई दिल्ली.

ऑनलाइन संसाधन:

1. https://youtu.be/dCBA_xkQ5N0
2. <https://youtu.be/pwi0YrFBxIM>
3. <https://mpbou.edu.in/uploads/files/311.pdf>
4. <https://www.icaai.org/post/19152>
5. <https://www.ignouassignmentguru.com/mco-07-hindi-study-material-download/>
6. <https://www.gkpad.com/b-com-financial-management-books/>

भाग D : मूल्यांकन एवं आकलन

टिप्पणी: कम से कम 40% संख्यात्मक प्रश्न पूछे जाने चाहिए।

अधिकतम अंक : 100	
सतत आंतरिक मूल्यांकन (CIE):	30 अंक
विश्वविद्यालय परीक्षा:	70 अंक



(PROF. PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.